

## Presentación Corporativa

Cuarto Trimestre 2021



#### Declaración de Responsabilidad

Las declaraciones realizadas en esta presentación se relacionan con el desempeño o los resultados financieros futuros de CCU y son "forward-looking statements" "declaraciones a futuro" bajo la definición de la Sección 27A de la Ley de Valores de los Estados Unidos de América, por lo que no son consideradas hechos, ya que involucran incertidumbres que podrían resultados difieran provocar que los reales materialmente. Las declaraciones a futuro incluyen, entre otras, cualquier declaración que pueda predecir, pronosticar, indicar o implicar resultados, desempeño o logros futuros, y puede contener palabras como "creer", "anticipar", "esperar", "prever", "probablemente" "resultaría en", o cualquier otra palabra o frase de significado similar.

Las declaraciones a futuro no son garantías de desempeño futuro, y nuestros resultados reales u otros desarrollos pueden diferir materialmente de las expectativas expresadas en dichas declaraciones. En cuanto a las declaraciones a futuro que se relacionen con resultados financieros y otras proyecciones, los resultados reales serán diferentes debido a la incertidumbre inherente de las estimaciones.

pronósticos y proyecciones. Debido a estos riesgos e incertidumbres, los inversores potenciales no deben confiar en estas declaraciones a futuro. Nuestros auditores independientes no han examinado ni compilado las declaraciones a futuro y, consecuencia, no brindan ninguna seguridad con Ninguna respecto dichas declaraciones. representación o garantía, expresa o implícita, es o será hecha o dada por nosotros o cualquiera de nuestros afiliados o directores o cualquier otra persona en cuanto a la exactitud o integridad de la información u opiniones contenidas en esta presentación y no se asume ninguna responsabilidad u obligación, o serán aceptados por tal información u opiniones.

Aunque creemos que estas declaraciones a futuro y la información de esta presentación se basan en suposiciones y expectativas razonables, no podemos asegurar que dichas expectativas resulten ser correctas. Las declaraciones a futuro representan los puntos de vista de CCU a la fecha de esta presentación y no se debe considerar que representan nuestros puntos de vista a cualquier fecha posterior a la fecha de esta presentación, ya que no asumimos ninguna obligación

de actualizar ninguna de estas declaraciones.

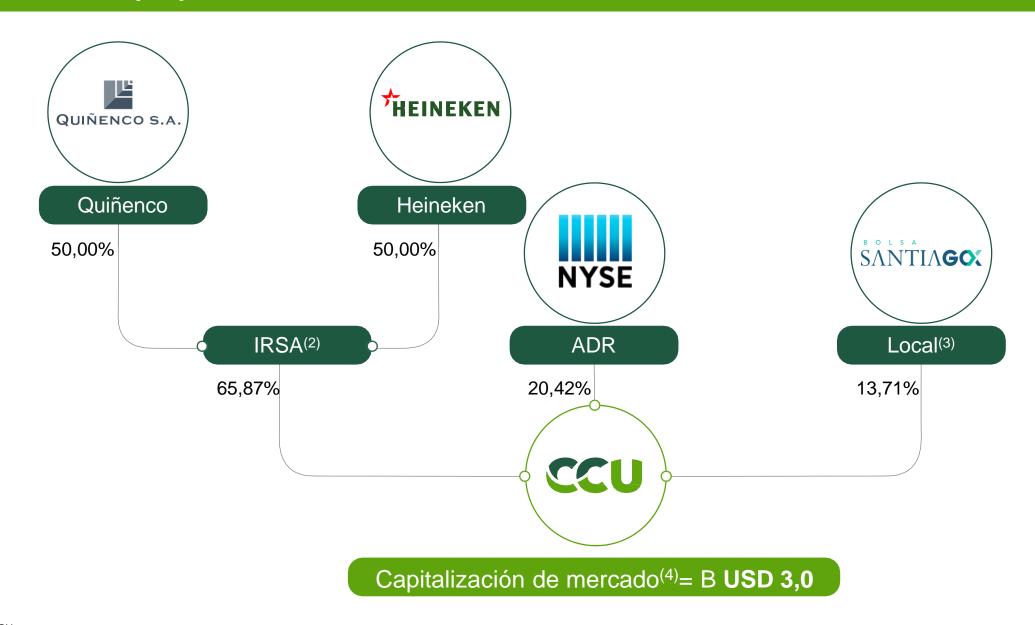
Se advierte a los oyentes que no confíen indebidamente en estas declaraciones a futuro, ya que tales declaraciones e información implican riesgos conocidos y desconocidos. Estas declaraciones deben considerarse en conjunto con la información adicional sobre riesgos e incertidumbres incluidas en la Memoria Anual de CCU presentado ante la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) de Chile y en el reporte 20-F de CCU para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, presentado ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (SEC).

Esta presentación y su contenido son información patentada y no pueden ser reproducidos o difundidos de otra manera en su totalidad o en parte sin nuestro consentimiento previo por escrito. Los destinatarios de esta presentación no deben interpretar el contenido de este resumen como asesoramiento legal, fiscal o de inversión y los destinatarios deben consultar a sus propios asesores al respecto.



# Descripción de CCU Descripción del Mercado 17 Desempeño financiero 19

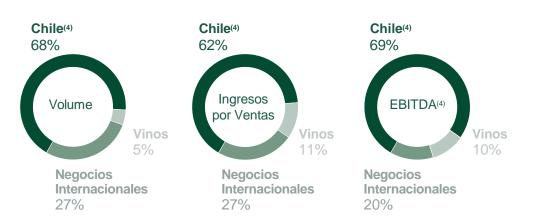
#### Estructura de propiedad<sup>(1)</sup>

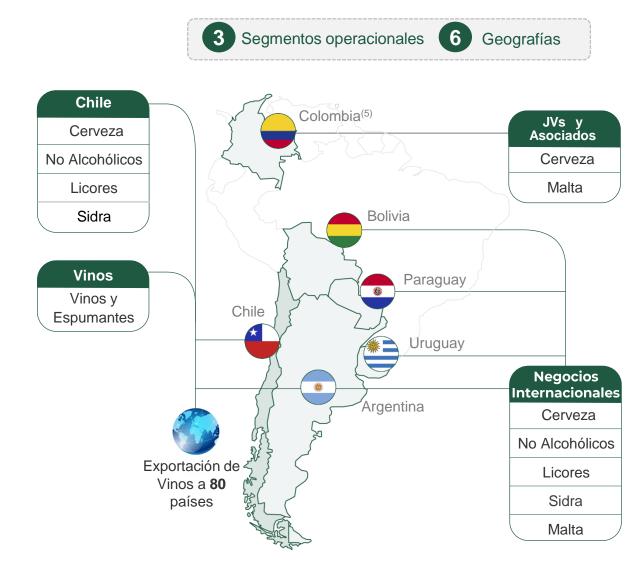


9

#### Empresa multicategoría regional de bebestibles

		Contribución por Segmento de Operación <sup>(1)</sup> (Al 31 de diciembre de 2021)							
	Consolidado	Chile	Negocios Internacionales	Vinos	Otros <sup>(2)</sup>				
Volumen millones de HL	34,7	23,9	9,4	1,6	(0,2)				
Ingresos por ventas millones de USD	3.272	2.078	893	345	(43)				
EBITDA <sup>(3)</sup> millones de USD	586	441	120	60	(34)				
Margen EBITDA	17,9%	21,2%	13,4%	17,5%	-				
Dotación	9.346	5.000	2.585	1.352	409				





Fuente: CCU

(1) Tipo de cambio promedio 2021: CLP 759,3/USD (Banco Central); (2) Considerado como Otros/Eliminaciones en las publicaciones financieras de CCU. Incluye Funciones Corporativas, Centros de Excelencia, Servicios Compartidos en todos los Segmentos de Operación; (2) EBITDA es equivalente a ORBDA (Operating Result Before Depreciation, por su sigla en inglés) usado en el Formulario 20-F; (4) Incluye Otros; (5) No Consolida. Joint Venture 50/50 de Cerveza y Malta con Postobón en Colombia. Cifras han sido redondeadas.

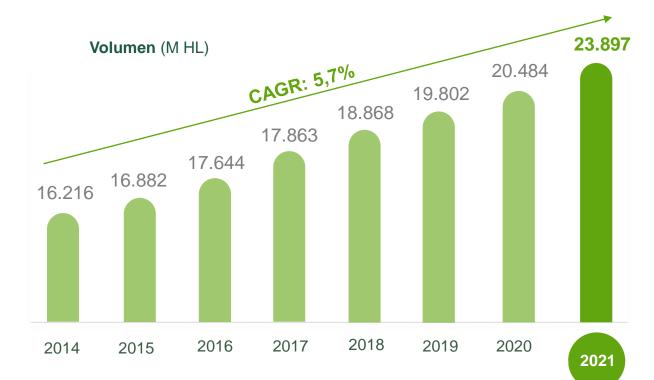
#### Líder con un sólido y diversificado portafolio de marcas

		Categoría	as Core	Categorías Sinérgicas	TOTAL 2021	
		Cervezas	No Alcohólicos	Vinos, Licores y Sidras	Participación de Mercado <sup>(1)</sup>	% Marcas Propias <sup>(2)</sup>
•	Chile	Ednekor STA STATE	Gaseosas Aguas Funcionales y Jugos	ABSOUT VODIKA VODIKA VICTORIA Sidra Pisco Ron Otros Licores	<b>46,2%</b> <sup>(3)</sup>	65,1%
	Negocios Internacionales	IN OR LAGER  AMSTEL  LAGER  FINANCE  FI	Gaseosas Aguas Funcionales y Jugos	Red Lisss Sidras	<b>18,0%</b> <sup>(4)</sup>	80,9%
			Sorinos	Chile, Argentina y Exportaciones	<b>19,1%</b> <sup>(5)</sup>	100%
				TOTAL	30,9%	71,3%

#### Segmento de operación Chile

# Cervezas y Cervezas sin alcohol Cervezas y Cervezas sin alcohol





#### Segmento de operación Negocios Internacionales



#### Segmento de operación Vinos

#### **Vinos y Espumantes**

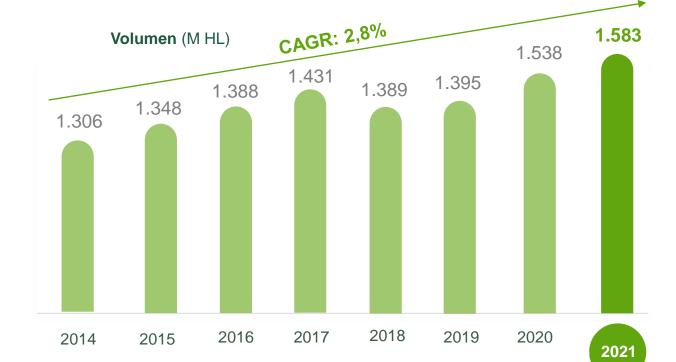












#### **Joint Venture en Colombia**

# Joint venture en Colombia Postobón S.A. Socio Estratégico CENTRAL CERVECERA DE COLOMBIA 50,0%

#### **Central Cervecera de Colombia**

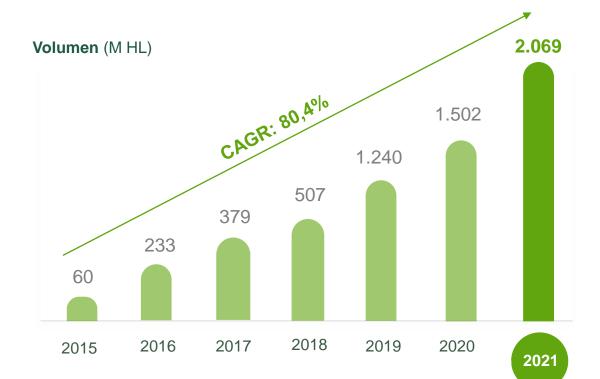


Cervezas



Malta





#### Escala multicategoría en fabricación, ventas y logística

	Número de	Centros de	Puntos		Ventas por Can	al	Fuerza de
	Numero de plantas <sup>(1)</sup>	distribución <sup>(2)</sup>	de venta	Retail	Supermercado	Indirecto	venta directa
Chile	4 Cerveza <sup>(8)</sup> 8 No Alcohólicos 5 Licores	29	109.756 <sup>(3)</sup> + 134.740 Hogares ("La Barra" venta online)	50%	30%	20%	939
	3 Cerveza 2 Sidra	6	215.982 <sup>(5)</sup>	12%	18%	70%	159
Negocios Internacionales	1 No Alcohólicos	1	17.694(5)	0%	15%	85%	1
internacionales	1 Cerveza 1 No Alcohólicos	6	31.149(5)	70%	23%	7%	144
	1 Cerveza 1 No Alcohólicos	4	24.398 <sup>(3)</sup>	34%	4%	62%	138
Vinos <sup>(4)</sup>	5 Producción 2 Bodegas	29(6)	28.175(4)	35%	35%	29%(4)	79(4)
Total <sup>(9)</sup>	32 Plantas	46	398.979(10)	40%	26%	34%	1.381
Colombia	1 Cerveza/Malta	<b>71</b> <sup>(7)</sup>	326.674 <sup>(7)</sup>	73%	11%	16%	1.979 <sup>(7)</sup>

Fuente: CCU

<sup>(1)</sup> Principales plantas productivas; (2) Propios y arrendados de largo plazo; (3) Puntos de ventas relacionados solo a ventas directas. En Chile, incluye Comercial Patagona, excluye Manantial; (4) Solo incluye vino doméstico; (5) Incluye ventas directas e indirectas; (6) A través de la red de distribución del Segmento de operación Chile; (7) Distribución realizada a través del Grupo Postobón. Incluye personal de ventas de Central Cervecera de Colombia y fuerza de ventas compartida de Postobón; (8) Planta en Temuco incluye Cerveza y No Alcohólico; (9) Considera el Total consolidado CCU más Negocio conjunto en Colombia; (10) Puntos de venta de Vinos están contenidos en Chile y no considera la venta online.

#### Modelo de negocios que combina foco y sinergias en todos los segmentos y JV



#### Foco en crecimiento rentable y sostenible



10,9% Ingresos por ventas







**Iniciativas** 









Marcas con propósito





2010

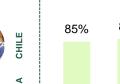
**Cultura y Deportes** 

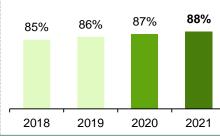






2021





VM 2030<sup>(3)</sup>

Clima organizacional







Reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (Kg CO2/HL)

Uso de energías renovables (%)

**Emisiones** 

**Agua** 



Reducción del consumo de agua (HL/HL)



Valorización de resiudos industrials sólidos (%)



Material reciclado utilizado en envases y embalajes (%)

- (8,81)	37% (5,56)	50% (4,40)
Nuevo	28%	75%
- (5,19)	48% (2,68)	60% (2,08)
91,7%	99,0%	100%
Nuevo	100%	100%
Nuevo	30%	50%



#### Foco en crecimiento rentable y sostenible



6,7%

por ventas



**Dow Jones** Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

Desde 2018 en DJSI Chile

Desde 2019 en DJSI MILA Pacific Alliance



Desde 2020









#### Exitosa trayectoria en diversificación, crecimiento inorgánico y alianzas de largo plazo

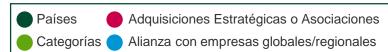
Tarapacá

#### Diversificación de una empresa cervecera chilena a una empresa regional multicategoría de bebestibles

- Desde su fundación en 1850 hasta 1916. CCU estuvo enfocada en la industria cervecera chilena
- Desde 1916 hasta 1994, CCU fue incorporando analcohólicos a su portafolio, abriendo camino a una mayor diversificación

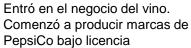
2007

Desde 1994, CCU comenzó a entrar en nuevos países, junto con categorías, adquisiciones estratégicas y alianzas

















Entró a Bolivia en las categorías de cerveza y malta, e inició un JV en Colombia





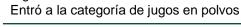
Entró al Mercado de cervezas en Argentina



Expansión del negocio de la cerveza en Argentina con la adquisición de ICSA Fusión de Viña San Pedro y Viña



Acuerdo para expandir la marca Watt's en la región







CCU adquirió el 50% de Cervecería Austral

Adquisición de un 50%+(1) de

Cervecerías Kunstmann





vspt-wine.group

Entró a la categoría de Sidra en Argentina



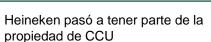


Acuerdo con Coors Brewing Company para producir las marcas Miller en Argentina

Incorporación de Redbull al portafolio de marcas











Distribución de Pernod Ricard



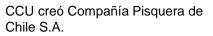
Andina y NatuMalta fueron lanzadas en Colombia. Adquisición de Bodega San Juan en Argentina



2006

2003









Adquicisión de marcas en Uruguay y del 51% de Manantial S.A. (HOD)



Acuerdo con Fratelli Branca para distribuir Fernet Branca en Chile

Watt

JV con Watt's S.A.





Entró a Paraguay

#### Criterios de inversión para el crecimiento inorgánico

- Proyectos con una alta rentabilidad potencial a mediano plazo, con un efecto dilusivo limitado en el corto plazo
- Proyectos que nos permitan comprar o construir operaciones relevantes y de gran escala
- Proyectos que nos permitan seguir desarrollando operaciones multicategoría
- Proyectos con marcas propias y/o acuerdos de licencia a largo plazo con socios estratégicos
  - Proyectos que nos aportan equilibrio competitivo

Fuente: CCU

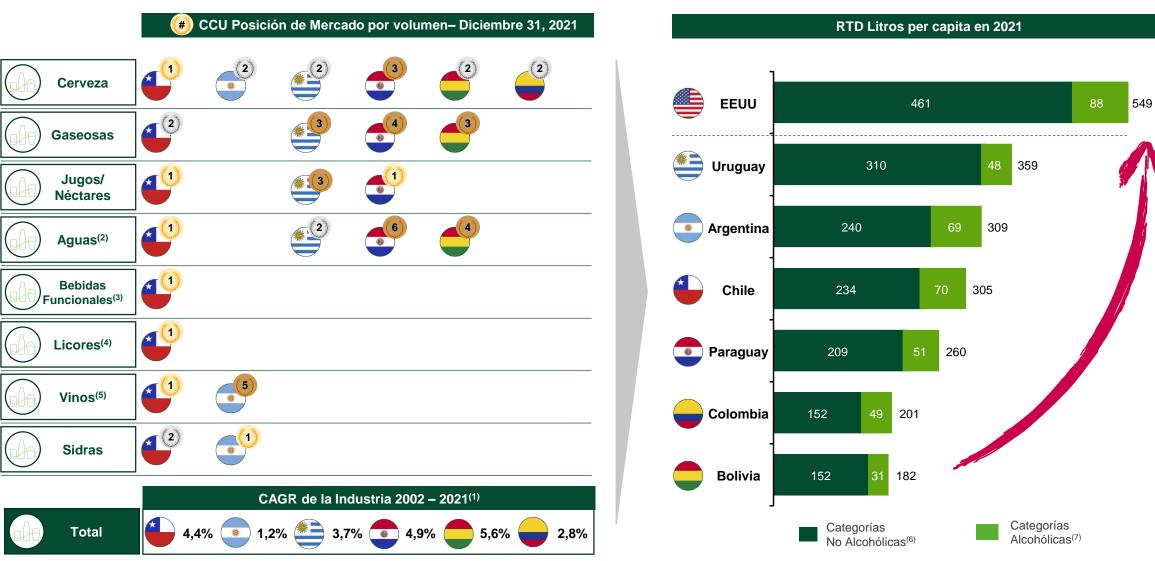


Descripción de CCU 4

2 Descripción del mercado 17

Desempeño financiero

#### Sólida posición de mercado en categorías crecientes y altamente atractivas



Fuente: CCU, Global Data Beverage Forecasts (actualizadas anualmente, números han sido redondeados).

(1) Estimación interna en las principales categorías en las que participamos; en Argentina CAGR es desde 2003; (2) Incluye HOD, Agua Saborizada, Agua Enriquecida y Agua Embotellada. La posición de mercado de Uruguay y Paraguay corresponde a las categorías de aguas embotelladas y enriquecidas; (3) Incluye Te Helado, Café Helado, Bebidas Deportivas y Bebidas Energéticas; (4) Incluye todos los Licores según la definición de Global Data; (5) Incluye Espumante; posición de Mercado en Chile corresponde a vino doméstico; en el caso de Argentina excluye empaques convencionales (vino en caja y botellas grandes convencionales), y consumo; (6) Incluye Gaseosas, Jugos y Néctares, Aguas, Bebidas Funcionales y Leche (incluye solo leche líquida blanca y saborizada), como categorías previamente definidas; (7) Incluye Cervezas, Licores, Sidra y Vinos



Descripción de CCU

Descripción del mercado

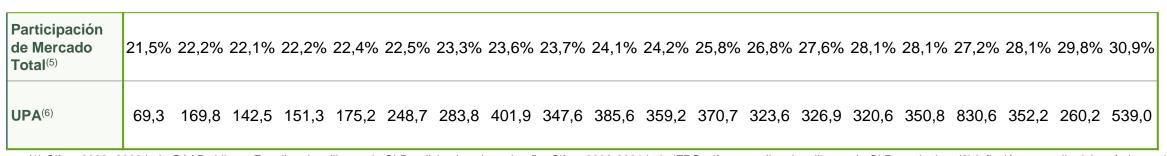
17

Desempeño financiero 19

M

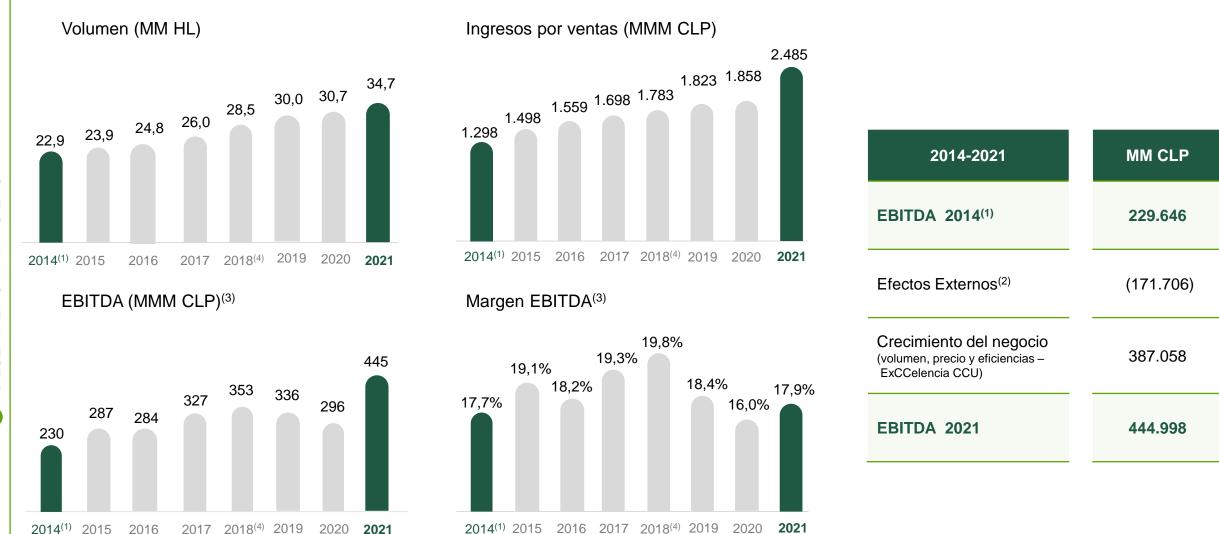
#### Desempeño de largo plazo: Trayectoria comprobada

Consolidado <sup>(1)</sup>	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	<b>2014</b>	2015	2016	2017	<b>2018</b>	2019	2020	2021	CAGR <sup>(2)</sup> 02-21
Volumen (MM HL)	10,2	11,1	11,4	12,3	13,4	14,2	15,7	16,3	17,3	18,4	19,9	21,9	22,9	23,9	24,8	26,0	28,5	30,0	30,7	34,7	6,7%
Ingresos por ventas	346	384	421	492	546	628	710	777	838	970	1.076	1.197	1.298	1.498	1.559	1.698	1.783	1.823	1.858	2.485	10,9%
EBITDA <sup>(3)</sup>	80	86	99	108	122	147	164	182	207	241	236	253	230	287	284	327	353	336	296	445	9,4%
Utilidad Neta <sup>(4)</sup>	22	54	45	48	56	79	90	128	111	123	114	123	107	121	118	130	149	130	96	199	12,3%
Margen EBITDA	23,2%	22,5%	23,4%	21,9%	22,3%	23,4%	23,1%	23,4%	24,7%	24,8%	21,9%	21,1%	17,7%	19,1%	18,2%	19,3%	19,8%	18,4%	16,0%	17,9%	



<sup>(1)</sup> Cifras 2002- 2008 bajo GAAP chileno. En miles de millones de CLP a diciembre de cada año. Cifras 2009-2021 bajo IFRS, cifras en miles de millones de CLP nominales; (2) Inflación promedio del período con base en la variación de la UF: 3,3% (www.bcentral.cl); (3) EBITDA es equivalente a ORBDA (Adjusted Operating Result Before Depreciation & Amortization, por su sigla en inglés) usado en el formulario 20-F; (4) Utilidad Neta atribuible a los propietarios de la controladora; (5) Consulte las notas de la página 7. Cifra de 2018 incluye nuestra operación en Bolivia (29,4% cuando se excluye); (6) En CLP; (7) 2014 Excluye la compensación de efecto único de CLP 18.882 millones a nivel de EBITDA y CLP 12.273 millones a nivel de Utilidad Neta recibida por nuestra filial argentina CICSA durante el 2T14 por la terminación del contrato que nos permitía importar y distribuir en exclusiva las cervezas Corona y Negra Modelo en Argentina y producir y distribuir cerveza Budweiser en Uruguay; (8) EBITDA, Margen EBITDA y Utilidad Neta excluyen la ganancia por la transacción CCU-ABI:

#### Desempeño de mediano plazo: Resultados crecientes, a pesar de efectos externos negativos



<sup>(1)</sup> Excluye la compensación de efecto único de CLP 18.882 millones a nivel de EBITDA recibida por nuestra filial argentina CICSA durante el 2T14 por la terminación del contrato que nos permitía importar y distribuir en exclusiva las cervezas Corona y Negra Modelo en Argentina y producir y distribuir cerveza Budweiser en Uruguay; (2) Incluye efectos estimados de tipo de cambio y de costo de materias primas; (3) EBITDA es equivalente a ORBDA (Adjusted Operating Result Before Depreciation & Amortization, por su sigla en inglés) usado en el formulario 20-F; (4) Excluye la ganancia por la transacción CCU-ABI

#### Desempeño de corto plazo: Resultados trimestrales consolidados

Consolidado (MM CLP)	4T21	4T20	$\nabla_{c}$	%	2021 Acum.	2020 Acum.	Δ	%
Consolidado (IVIIVI CEP)	4121	4120	21/20	21/19	ZUZT ACUIII.	2020 Acuiii.	21/20	21/19
Volumen (M HL)	10.685	10.148	5,3%	16,4%	34.698	30.693	13,0%	15,5%
Ingresos por ventas	822.349	599.629	37,1%	42,3%	2.484.712	1.857.594	33,8%	36,3%
MSD&A/Ingresos por ventas	33,8%	33,3%	43 pb	(334) pb	35,5%	37,9%	(244) pb	(315) Pb
EBIT <sup>(1)</sup>	114.998	99.356	15,7%	24,6%	320.881	186.591	72,0%	39,0%
EBITDA <sup>(2)</sup>	155.402	126.535	22,8%	29,8%	444.998	296.405	50,1%	32,5%
Margen EBITDA <sup>(2)</sup>	18,9%	21,1%	(220) pb	(182) pb	17,9%	16,0%	195 pb	(52) pb
Utilidad Neta	73.643	55.043	33,8%	34,0%	199.163	96.152	107,1%	53,0%

<sup>(1)</sup> EBIT, también referido como Resultado Operacional Ajustado, es definido por la Compañía como la Utilidad (pérdida) antes de Otras ganancias (pérdidas), Gastos financieros netos, Utilidad de negocios conjuntos y asociadas contabilizados por el método de la participación, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste e Impuestos a las ganancias.(2) EBITDA es equivalente a ORBDA (Adjusted Operating Result Before Depreciation & Amortization, por su sigla en inglés) usado en el formulario 20-F.

#### M

#### Desempeño de corto plazo: Resultados trimestrales por segmento de operación

Segme	ento de operación	4T21	4T20	Δ%	6	2021 Acum.	2020 Acum.	Δ%	
(MM CI	_P)	4121	4120	21/20	21/19	2021 Acum.	2020 Acum.	21/20	21/19
	Volumen (M HL)	7.347	6.712	9,5%	22,3%	23.897	20.484	16,7%	20,7%
	Ingresos por ventas	489.665	418.555	17,0%	40,1%	1.578.152	1.242.763	27,0%	35,5%
Chile	MSD&A/Ingresos por ventas	30,6%	31,7%	(106) pb	(429) pb	32,1%	35,7%	(358) pb	(473) pb
$\dot{\mathbf{c}}$	EBIT <sup>(1)</sup>	71.056	82.257	(13,6)%	1,2%	261.534	174.662	49,7%	30,5%
	EBITDA <sup>(2)</sup>	95.101	101.387	(6,2)%	8,9%	334.617	244.768	36,7%	25,5%
	Margen EBITDA <sup>(2)</sup>	19,4%	24,2%	(480) pb	(557) pb	21,2%	19,7%	151 pb	(171) pb
Ñ	Volumen (M HL)	3.017	3.084	(2,2)%	5,9%	9.424	8.784	7,3%	5,9%
s ale	Ingresos por ventas	272.146	128.012	112,6%	52,4%	677.945	402.829	68,3%	46,0%
Negocios Internacionales	MSD&A/Ingresos por ventas	35,8%	35,9%	(6) pb	(391) pb	42,5%	47,0%	(450) pb	(272) pb
leg rna	EBIT <sup>(1)</sup>	48.755	19.124	155,0%	138,3%	56.564	(1.351)	>500	(106,9)%
z e	EBITDA <sup>(2)</sup>	59.438	23.635	151,5%	107,2%	90.854	24.201	275,4%	94,4%
<u>=</u>	Margen EBITDA <sup>(2)</sup>	21,8%	18,5%	338 pb	578 pb	13,4%	6,0%	739 pb	334 pb
	Volumen (M HL)	382	382	0,1%	11,0%	1.583	1.538	2,9%	13,4%
	Ingresos por ventas	69.589	58.429	19,1%	24,5%	261.620	235.210	11,2%	23,2%
Vinos	MSD&A/Ingresos por ventas	29,0%	29,2%	(28) pb	394 pb	26,4%	27,5%	(115) pb	21 pb
<b>\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{\bar{</b>	EBIT <sup>(1)</sup>	7.664	5.544	38,2%	(28,6)%	33.679	31.529	6,8%	18,3%
	EBITDA <sup>(2)</sup>	11.298	8.477	33,3%	(15,5)%	45.691	43.105	6,0%	19,3%
	Margen EBITDA <sup>2)</sup>	16,2%	14,5%	173 pb	(767) pb	17,5%	18,3%	(86) pb	(58) bp

<sup>(1)</sup> EBIT, también referido como Resultado Operacional Ajustado, es definido por la Compañía como la Utilidad (pérdida) antes de Otras ganancias (pérdidas), Gastos financieros netos, Utilidad de negocios conjuntos y asociadas contabilizados por el método de la participación, Diferencias de cambio, Resultados por unidades de reajuste e Impuestos a las ganancias; (2) EBITDA es equivalente a ORBDA (Adjusted Operating Result Before Depreciation & Amortization, por su sigla en inglés) usado en el formulario 20-F.

#### Balance: Indicadores financieros sólidos y saludables

Activos (MM CLP)	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Efectivo y equivalentes	265.568	396.389
Otros activos corrientes	825.804	563.617
Total activos corrientes	1.091.372	960.006
Propiedad, planta y equipo	1.222.261	1.082.516
Otros activos no corrientes	533.117	482.815
Total activos no corrientes	1.755.378	1.565.330

Pasivos y Patrimonio (MM CLP)	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020		
Deuda financiera	594.858	514.141		
Otros pasivos	826.378	602.377		
Total pasivos	1.421.235	1.116.518		
Patrimonio neto (propietarios)	1.307.618	1.296.574		
Interés Minoritario	117.897	112.244		
Total patrimonio	1.425.515	1.408.819		

Total activos	2.846.751	2.525.337

Total pasivos y patrimonio	2.846.751	2.525.337
return paretter y paritime		

Indicadores financieros	Al 31 de diciembre de 2021	Al 31 de diciembre de 2020
Cobertura de intereses (>3,0) <sup>(1)</sup>	12,48	10,32
Endeudamiento (<1,5) <sup>(2)</sup>	0,96	0,76
Deuda financiera neta/ EBITDA <sup>(3)</sup>	0,74	0,40
Deuda financiera/ capitalización <sup>(4)</sup>	0,29	0,27

Calificación crediticia	Local		Internacional	
	Fitch	ICR	Fitch	S&P
Acciones	Nivel 1	Nivel 1	-	-
Bonos	AA+	AA+	A-	BBB
Solvencia	AA+	AA+	A-	BBB
Perspectiva	Estable	Estable	Estable	Estable

<sup>(1)</sup> Covenant finaciero definido como EBITDA / Costos financieros (últimos 12 meses); (2) Covenant financiero definidido como Total patrimonio (excluyendo provision de dividendos); (3) EBITDA es equivalente a ORBDA (Adjusted Operating Result Before Depreciation & Amortization, por su sigla en inglés) usado en el formulario 20-F; (4) Capitalización se refiere a deuda financiera más total patrimonio incluvendo interés minoritario.



## Presentación Corporativa

Cuarto Trimestre 2021

Para mayor información visitar www.ccuinvestor.com

